



Roma, 9 maggio 2025

# COLLEGIO UNIVERSITARIO DI MERITO VILLA NAZARETH BANDO DI CONCORSO A.A. 2025/2026

Il **Collegio Universitario di merito "Villa Nazareth"** – che fa parte della Conferenza dei Collegi Universitari di Merito riconosciuti e accreditati al Ministero dell'Università e della Ricerca (CCUM – www.collegiuniversitari.it) nonché della European University College Association (EUCA – www.euca.eu) - ha sede a Roma, in Via Domenico Tardini n. 35 ed è gestito dalla **Fondazione Comunità Domenico Tardini Ets**, il cui Presidente è Mons. Claudio Celli (www.villanazareth.org).

La Fondazione, ispirandosi alla parabola evangelica dei talenti e ai valori costituzionali, opera in funzione di ascensore sociale offrendo a giovani, meritevoli e privi di sufficienti risorse economiche, l'opportunità di vivere gratuitamente a Roma per studiare all'Università.

All'interno del Collegio universitario, composto da una residenza maschile e una femminile, gli studenti e le studentesse vengono accolti in un ambiente stimolante dove, oltre a vitto e alloggio, viene assicurato loro un progetto formativo personalizzato di impronta multidisciplinare, comprensivo di servizi educativi, di orientamento e di integrazione del percorso accademico, unitamente ad un'esperienza di vita comunitaria, affinché crescano umanamente e diventino persone al servizio del bene comune e della società, alla luce dei valori di ispirazione cristiana.

Agli studenti e alle studentesse accolti, la Fondazione - che basa la propria proposta formativa sul significato cristiano della vita, sul rispetto della libertà della persona e sul valore della cultura per un servizio agli altri - chiede:

- l'impegno per un rigoroso percorso formativo personale, con lo svolgimento regolare del corso universitario;
- la partecipazione attiva alle iniziative formative del Collegio e alle iniziative di solidarietà organizzate dal Collegio o da altre Istituzioni;
- la partecipazione attiva ai servizi della vita comunitaria, nell'ottica della corresponsabilità.

Il Collegio è, inoltre, **convenzionato con l'INPS** (gestioni ex INPDAP, ex IPOST e ex ENAM) ai fini del bando di concorso annuale "Collegi universitari – ospitalità residenziale" rivolto a studenti e studentesse figli/figlie o orfani/e di dipendenti pubblici, <u>compatibilmente con i criteri del presente bando</u>.







Per l'anno accademico 2025/2026 la Fondazione – che comunque si riserva il diritto insindacabile di variare il numero dei posti e delle borse di studio disponibili - bandisce il seguente

### **CONCORSO PER**

- 1. l'ammissione, a titolo gratuito, nella RESIDENZA MASCHILE (6 posti di cui 3 riservati ai partecipanti al bando INPS per collegi universitari) e nella RESIDENZA FEMMINILE (6 posti di cui 3 riservati ai partecipanti al bando INPS per collegi universitari) per studenti e studentesse, italiani e stranieri, che intendono iscriversi presso Università italiane statali e non statali di Roma, legalmente riconosciute dal Ministero dell'Università e della Ricerca (denominati "studenti ospitati in Collegio").
- 2. n. 3 borse di studio della durata di un anno, rinnovabile (consistenti in attività formative e contributi in denaro e/o rimborsi spese per un importo non superiore ad euro 800,00) per studenti e studentesse, italiani e stranieri, neodiplomati/e che, non potendo concorrere per l'ammissione in Collegio e vivere la comunità nella sua pienezza, intendono iscriversi ad una Università presente sul territorio nazionale (denominati "studenti borsisti").

# 1. A CHI È RIVOLTO

Il concorso è rivolto a studenti e studentesse (di seguito "studenti"), italiani e stranieri, che abbiano conseguito o conseguiranno il diploma di scuola superiore nel 2025 e si iscrivono al primo anno universitario, con un eccellente curriculum di studi, le cui famiglie, per condizione socioeconomica e culturale, abbiano difficoltà a sostenerli negli studi.

Fermo restando il <u>diritto di precedenza degli studenti neodiplomati</u>, la Fondazione si riserva insindacabilmente il diritto di accogliere studenti che devono iscriversi agli anni successivi al primo universitario, il cui percorso scolastico e accademico sia regolare e meritevole; in ogni caso è esclusa l'ammissione degli studenti che devono iscriversi all'ultimo anno dei percorsi di laurea magistrale e a ciclo unico.



# 2. REQUISITI DI REDDITO

#### 2.1. STUDENTI RESIDENTI IN ITALIA

Per l'ammissione di studenti legalmente residenti in Italia costituiscono indicatori di riferimento economico, da valutarsi congiuntamente, i seguenti:

- ISEE relativo alle prestazioni agevolate per il diritto allo studio universitario (ISEEU) non superiore ad € 26.000,00;
- ISPE non superiore ad € 60.000,00.

Nel caso in cui entrambi o uno solo dei genitori producano reddito all'estero o lavorino per enti esteri o, comunque, i relativi redditi non concorrano a determinare l'ISEEU o l'ISPE, la Direzione del Collegio si riserva di valutare la condizione economica avvalendosi di altri indicatori economici.

La Fondazione si riserva insindacabilmente di ammettere al concorso studenti appartenenti a famiglie i cui indicatori ISEEU ed ISPE siano superiori alle soglie indicate, qualora versino comunque in condizioni svantaggiate, debitamente documentate.

#### 2.2. STUDENTI INTERNAZIONALI

La documentazione della condizione economica e patrimoniale degli studenti internazionali (con nucleo familiare residente in un Paese straniero), e degli italiani residenti all'estero, è definita attraverso l'indicatore della situazione economica equivalente (c.d. ISEEUP), dietro presentazione contestuale di documentazione reddituale, rilasciata dalle autorità diplomatiche italiane, presenti nel Paese di residenza, obbligatoriamente tradotta in italiano, che attesti:

- la composizione del nucleo familiare di origine, contenente nome, cognome e data di nascita di ciascuno, al fine di individuare il corretto parametro della scala di equivalenza;
- i redditi lordi percepiti nel Paese d'origine nel 2024 oppure, se non ancora disponibili, nel 2023 da ciascun componente del nucleo familiare (l'eventuale mancata produzione di redditi deve essere specificata nella documentazione);
- gli eventuali fabbricati posseduti da ciascuno di essi alla data del 31 dicembre 2024 con l'indicazione della relativa superficie, nonché il patrimonio mobiliare disponibile alla medesima data (l'eventuale assenza di patrimonio mobiliare deve essere espressamente specificata nella documentazione);
- eventuale canone di locazione sostenuto per l'abitazione di residenza del nucleo familiare.



È consentito agli studenti di fare riferimento alle rappresentanze diplomatiche o consolari estere in Italia ricorrendo al modulo presente nell'<u>Allegato A</u> del presente bando. Tale certificazione deve essere legalizzata dalla Prefettura italiana.

Per gli studenti stranieri provenienti da uno dei Paesi particolarmente poveri indicati nell'<u>Allegato B</u>, la valutazione del requisito di reddito viene effettuata sulla base della documentazione rilasciata dalla Rappresentanza italiana nel Paese di provenienza, che attesti che lo studente non appartiene ad una famiglia notoriamente di alto reddito e di elevato livello sociale.

### 3. SERVIZI OFFERTI

#### 3.1. STUDENTI OSPITATI IN COLLEGIO

A ciascun vincitore del concorso, ammesso in Collegio, la Fondazione Comunità Domenico Tardini Ets (che opera con sistema di gestione della qualità certificato UNI EN ISO 9001:2015) offre una borsa di studio annuale, rinnovabile, a copertura totale del costo sostenuto dal Collegio per ciascuno studente (equiparabile ad una retta del valore di € 12.500,00) per i seguenti servizi:

#### Servizi residenziali:

- alloggio in stanze singole o doppie, con bagno in camera o condiviso;
- trattamento di mezza pensione e uso cucina per pasti autogestiti;
- Wi-Fi, aule studio, biblioteche, sala lettura giornali, sala TV, sala informatica, palestra attrezzata, auditorium, cappella, parcheggio, ampio giardino, campi sportivi.

#### Servizi formativi:

- seminari e incontri periodici di approfondimento scientifico e culturale, in sede, con frequenza obbligatoria;
- attività di gruppo e di formazione esperienziale finalizzate allo sviluppo di soft skills;
- visite culturali;
- corso di inglese (obbligatorio almeno il conseguimento del certificato di livello B2);
- eventuali corsi di altre lingue straniere;
- un incontro mensile di cultura biblica e teologica con frequenza obbligatoria;
- summer school con frequenza obbligatoria;
- ritiri e attività di approfondimento spirituale;
- attività di volontariato;
- attività espressive in ambito musicale, corale, teatrale;
- supporto e contributi per soggiorni di studio all'estero ed esperienze di mobilità internazionale;
- orientamento e coaching individuale;



- servizio psicologico;
- tutorato individuale;
- servizio di assistenza e orientamento post lauream.

Al compimento degli studi, allo studente viene rilasciato il **Diploma di Collegio**, attestante la certificazione delle attività formative cui ha partecipato e delle competenze acquisite di carattere non formale (ai sensi dell'art. 5, comma 3, lettera f) dalla Legge 240/2010); il Diploma potrà essere allegato al proprio *curriculum vitae* per gli usi consentiti dalle norme vigenti.

### 3.2. STUDENTI BORSISTI, NON OSPITATI IN COLLEGIO

#### **Contributo economico:**

 contributi in denaro e/o rimborsi spese annuali, nella misura prevista dal bando di concorso o da successive delibere del Consiglio di Amministrazione della Fondazione.

#### Servizi formativi:

- seminari e incontri periodici di approfondimento scientifico e culturale, in Collegio e con il gruppo locale di appartenenza, con frequenza obbligatoria;
- summer school con frequenza obbligatoria;
- altre attività culturali fruibili anche a distanza;
- servizio di tutorato individuale;
- servizio di assistenza e orientamento post lauream.

# 4. MODALITÀ DI PRESENTAZIONE DELLA DOMANDA E DOCUMENTI

#### 4.1. STUDENTI LEGALMENTE RESIDENTI IN ITALIA

La domanda di ammissione al concorso può essere effettuata anche prima dello svolgimento dell'esame di maturità, con l'impegno a comunicare tempestivamente il risultato conseguito. Il termine per inoltrare domanda di ammissione al concorso è venerdì 1 agosto 2025.

Per partecipare al concorso occorre seguire la procedura presente sul sito web di Villa Nazareth al seguente link: <a href="mailto:ammissione.villanazareth.org">ammissione.villanazareth.org</a>

Si precisa che i partecipanti al Bando INPS Collegi Universitari sono tenuti a seguire l'iter concorsuale descritto nel presente bando, oltre a quello previsto dal medesimo bando INPS.



#### La procedura consta di due fasi:

a) la PRIMA FASE (PRESELEZIONE) consiste nella domanda di ammissione al concorso, finalizzata a valutare la sussistenza dei pre-requisiti di partecipazione previsti dal presente bando (merito scolastico o accademico e condizione economica).

In questa fase, in procedura verrà richiesto di allegare:

- 1. l'ISEEU, ovvero il modello ISEE per il diritto allo studio universitario, con relativa DSU (dichiarazione sostitutiva unica, ovvero il documento che viene compilato per ottenere l'ISEEU). In caso di peggioramento della situazione lavorativa o economica familiare rispetto a quella di due anni prima (cui fa riferimento l'ISEEU) è possibile allegare anche l'ISEE CORRENTE (in un unico file);
- 2. nel caso di studenti già frequentanti l'Università: il certificato degli esami universitari sostenuti, con relativa votazione e crediti ottenuti;
- 3. una lettera motivazionale nella quale il candidato spieghi i motivi per cui è interessato ad entrare a far parte di Villa Nazareth, contenente anche una breve descrizione della condizione familiare ed economica.

L'esito della preselezione – sia esso positivo o negativo - verrà comunicato ai candidati a mezzo posta elettronica, all'indirizzo indicato nella procedura. In caso di mancato riscontro si prega di provvedere autonomamente a contattare la segreteria all'indirizzo email ammissione@villanazareth.org.

- b) la SECONDA FASE, a cui si accede se si supera la prima fase (quindi solo dopo aver ricevuto la comunicazione positiva di ammissione al concorso da parte della segreteria) consiste nel caricare in procedura, entro il termine indicato nella comunicazione di ammissione al concorso, i seguenti documenti integrativi:
  - 1. autocertificazione dello stato di famiglia firmata dal dichiarante;
  - 2. copia della dichiarazione dei redditi di tutti i componenti del nucleo familiare tenuti a produrla nell'anno 2025 per il 2024 completa di tutti gli allegati (alternativamente: 730/Modello Unico/Certificazione Unica);
  - 3. copia del diploma di scuola media superiore o certificato scolastico sostitutivo;
  - 4. <u>solo per studenti neodiplomati</u>: copia delle pagelle di ciascun anno di scuola superiore (in alternativa, schede sostitutive rilasciate dalla segreteria scolastica e riportanti le valutazioni del secondo quadrimestre di ciascun anno);
  - 5. una foto formato tessera;
  - 6. curriculum vitae:
  - 7. lettera di referenze di una persona di specifico riferimento (es. insegnante, parroco, responsabile di un gruppo associativo, etc..), che possa far comprendere meglio la personalità e le aspirazioni del candidato;



- certificato di sana e robusta costituzione con indicata espressamente l'assenza di patologie che precludano la vita comunitaria, rilasciato dal medico di medicina generale;
- 9. ogni altra documentazione che il candidato ritenga utile per una migliore valutazione.

#### 4.2. STUDENTI INTERNAZIONALI.

Il termine per la presentazione della domanda di ammissione al concorso è venerdì 1 agosto 2025.

La procedura di partecipazione al concorso consta di due fasi:

a) la PRIMA FASE (PRESELEZIONE) consiste nella domanda di ammissione al concorso, finalizzata a valutare la sussistenza dei pre-requisiti di partecipazione previsti dal presente bando (merito scolastico o accademico e condizione economica).

Per presentare domanda di ammissione occorre riempire il modulo di pre-iscrizione dedicato agli studenti internazionali disponibile al seguente link: https://villanazareth.org/collegio/admission/.

Il modulo di ammissione può essere compilato anche prima della conclusione dell'ultimo anno di scuola superiore, con l'impegno a comunicare tempestivamente il risultato conseguito.

Alla domanda di ammissione va allegato:

- 1. la documentazione economico e finanziaria indicata nel presente bando (cfr. art. 2.2), se già disponibile;
- 2. nel caso di studenti già frequentanti l'Università: il certificato degli esami universitari sostenuti, con relativa votazione e crediti ottenuti;
- 3. una lettera motivazionale nella quale il candidato spieghi i motivi per cui è interessato ad entrare a far parte di Villa Nazareth, contenente anche una breve descrizione della condizione familiare ed economica.

L'esito della domanda di ammissione al concorso – sia esso positivo che negativo - verrà comunicato ai candidati a mezzo posta elettronica, all'indirizzo indicato dal candidato nel modulo. In caso di mancato riscontro si prega di provvedere autonomamente a contattare la segreteria all'indirizzo email ammissione@villanazareth.org.

b) la SECONDA FASE, a cui si accede se si supera la prima fase (quindi solo dopo aver ricevuto la comunicazione positiva di ammissione al concorso da parte della segreteria),



consiste nell'invio della seguente documentazione integrativa entro il termine indicato nella comunicazione di ammissione al concorso:

- 1. autocertificazione dello stato di famiglia;
- 2. copia della documentazione economico e finanziaria, se non già trasmessa in precedenza;
- 3. copia del diploma di scuola media superiore o certificato scolastico sostitutivo;
- 4. <u>solo per studenti neodiplomati</u>: copia delle pagelle di ciascun anno di scuola superiore (in alternativa, schede sostitutive rilasciate dalla segreteria scolastica e riportanti le valutazioni del secondo quadrimestre di ciascun anno);
- 5. <u>solo per gli studenti già frequentanti l'Università</u>: certificato degli esami universitari sostenuti, con relativa votazione e crediti ottenuti, aggiornato alla sessione estiva;
- 6. una foto formato tessera;
- 7. curriculum vitae dettagliato;
- 8. lettera di referenze di una persona di specifico riferimento (es. insegnante, parroco, responsabile di un gruppo associativo, etc..), che possa far comprendere meglio la personalità e le aspirazioni del candidato;
- certificato di sana e robusta costituzione con espressa indicazione dell'assenza di patologie che precludano la vita comunitaria, rilasciato dal medico di medicina generale;
- 10. ogni altra documentazione che il candidato ritenga utile per una migliore valutazione.

#### 4.3 RISERVA DI VERIFICA

Il Collegio si riserva (anche dopo la nomina dei vincitori) di esercitare un accurato controllo sui requisiti indicati nella domanda e sulle dichiarazioni prodotte, di richiedere successivamente altra documentazione inerente la situazione economica familiare, di svolgere con ogni mezzo a sua disposizione, previsto per legge, gli approfondimenti che riterrà opportuni. La mancanza dei requisiti, la falsità delle dichiarazioni rese o, comunque, inesattezze e omissioni nelle dichiarazioni relative al reddito e al patrimonio, comportano in ogni tempo l'esclusione dal concorso o la decadenza dal beneficio della borsa di studio conferita.

# 5. MODALITÀ DEL CONCORSO, PROVE D'ESAME E VALUTAZIONE

Gli idonei dovranno presentarsi per sostenere le prove del concorso, che si svolgeranno in presenza a Roma, nella sede di Villa Nazareth, in via Domenico Tardini n. 35, nella sola giornata di domenica 31 agosto 2025 per studenti e studentesse.

8/10



Il concorso avrà inizio **alle ore 8.30** e si concluderà nel pomeriggio; esso consiste in prove scritte di cultura generale e test psicoattitudinali, nonché colloqui di carattere culturale, psico-attitudinale, di attitudine alla vita comunitaria e di cultura religiosa (non è necessaria una specifica preparazione).

I candidati dovranno presentarsi alle prove muniti di valido documento di identità.

ESCLUSIVAMENTE gli studenti residenti all'estero possono chiedere con congruo anticipo di effettuare le prove a distanza.

La commissione del concorso è composta dallo staff di Direzione, da qualificati docenti sia universitari che appartenenti ad istituti secondari superiori, da psicologi, sacerdoti, ex studenti del Collegio.

## 6. ESITO PROVA E ACCETTAZIONE DEI BENEFICI

La Segreteria comunicherà, all'indirizzo email indicato dal candidato nella domanda di ammissione, l'esito del concorso. In caso di esito positivo verrà altresì comunicata la modalità di accettazione, il cui perfezionamento, comunque, sarà subordinato alla sottoscrizione del documento denominato "Contratto di ospitalità e Progetto formativo personalizzato", ai sensi dei D.M. 672/2016 e D.M 673/2016 del Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR), per il beneficio della ospitalità in Collegio, oppure del documento denominato "Regolamento degli studenti borsisti, non ospitati in Collegio", per il beneficio della borsa di studio come studente borsista non ospitato in Collegio.

Inoltre il beneficio sarà subordinato al perfezionamento dell'iscrizione all'Università per l'a.a. 2025/2026.

Per quanto riguarda gli studenti che dovranno sostenere un test di ammissione all'Università per un corso di laurea a numero programmato, è data la possibilità di iscriversi ad un'altra facoltà in caso di mancato superamento del test di ingresso.

Si ricorda, inoltre, che tutti gli studenti/studentesse partecipanti al presente bando e beneficiari/e del Bando di concorso INPS Collegi Universitari in ogni caso dovranno risultare vincitori/vincitrici nell'ambito del presente iter di ammissione al Collegio, per poter successivamente usufruire del beneficio INPS.

SI INVITANO I PARTECIPANTI, LADDOVE SUSSISTANO I REQUISITI, A VERIFICARE I TERMINI DI SCADENZA DELLA BORSA DI STUDIO EROGATA DA DISCO LAZIO (ENTE REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO), SE COMPATIBILE.



## 7. MANTENIMENTO DEI BENEFICI

#### 7.1. STUDENTI OSPITATI IN COLLEGIO

La permanenza in Collegio è concessa per la durata legale del percorso accademico ed è soggetta al rispetto del Contratto di ospitalità e del Progetto Formativo, dei regolamenti interni e di quanto disposto dal MUR nei su citati D.M. 673 e 672 del 8/09/2016.

In particolare, al termine del primo anno il mantenimento del beneficio è soggetto a formale conferma a mezzo lettera o email che la Direzione invierà agli studenti entro la fine di agosto.

Si precisa che, a prescindere dal numero minimo di ore di formazione interna come previsto dal MUR, lo studente ammesso in Collegio è tenuto a seguire le attività formative indicate annualmente dal Collegio medesimo come obbligatorie, anche se non specificate come tali nel presente bando.

#### 7.2. STUDENTI BORSISTI, NON OSPITATI IN COLLEGIO

Il mantenimento del beneficio come studente borsista, non ospitato in Collegio, per gli anni successivi al primo è soggetto al regolare andamento accademico e alla partecipazione alle attività formative proposte dal Collegio, come meglio indicato nel Regolamento che verrà consegnato ai vincitori, ai sensi del precedente articolo 6.

Per ogni ulteriore informazione, gli interessati possono rivolgersi alla Segreteria (tel. 06 21115661, dal lunedì al venerdì dalle ore 13:30 alle 18.30), inviare una mail all'indirizzo <a href="mailto:ammissione@villanazareth.org">ammissione@villanazareth.org</a>, oppure visitare la sezione "Ammissione" e le FAQ sul sito web <a href="https://www.villanazareth.org">www.villanazareth.org</a>.

# **ALLEGATO A**

## SCHEMA DELLA DICHIARAZIONE CONSOLARE

La dichiarazione deve essere rilasciata dalla competente rappresentanza diplomatica o consolare presente in Italia.

L' Ambasciata/Il Consolato di		
Vista la documentazione presentata		
Cognome	Nome	
Data di nascita/ / Luogo di na	ascita	Cittadinanza
Sesso M □ F □ - Stato civile: Nubile/0		
Passaporto n°	data di emissione	e//_
	DICHIARA	
che il nucleo familiare dello/a studei	nte/ssa alla data del	è così composto:
	DICHIARA	
che il reddito complessivo lordo della	a famiglia per l'anno 201	.9 □ 2020 □ è stato pari a Euro
applicando il tasso medio di cambio	ufficiale per l'anno di rif	ferimento
	DICHIARA	
che la situazione patrimoniale comp	lessiva della famiglia al	31 dicembre 2020 è stata la seguente:
a) Proprietaria della casa di abitazio	one al 31/12/2020: No r	🗆 - Si 🗆 con una superficie complessiva
di metri quadrati.		
b) Proprietaria di altri fabbricati (incl	usi quelli posseduti all'e	stero) al 31/12/2020 con una superficie
complessiva di metri qua	ıdrati.	
c) La consistenza media del patrimo	onio mobiliare (deposit	i bancari, postali ecc) al 31 dicembre
2020 è pari a Euro	_ applicando il tasso m	nedio di cambio ufficiale per l'anno di
riferimento secondo il "Listino medie	e annuali" https://tassic	dicambio.bancaditalia.it/averageRates
Firma dell'Ambasciatore o del Consc	ole	
(o di chi ne fa le veci)		

#### **ALLEGATO B**

#### Elenco dei paesi particolarmente poveri non appartenenti all'Unione Europea

Ai sensi del Decreto Ministeriale 16 settembre 2015 n. 689 - Definizione Paesi in via di Sviluppo ai fini delle disposizioni art. 3 comma 5 DPCM 9 aprile 2001, si considerano Paesi particolarmente poveri i seguenti:

Afganistan Ethiopia Cambogia Korea Dem. Rep.

Senegal Angola Gambia

CentralAfricanRepublic Lao People's Democratic

Sierra Leone Bangladesh Guinea Republic Siria Benin

Guinea Bissau

Chad Lesotho

Solomon Islands

Bhutan Haiti Comoros Liberia Somalia Burkina Faso Kenya

Congo Democratic

Madagascar South Sudan Burundi Kiribati Republic

Sudan Cambogia

Korea Dem. Rep.

Djibouti Mali Tajikistan

Malawi

CentralAfricanRepublic Lao People's Democratic

**Equatorial Guinea** 

Mauritania Tanzania Republic Eritrea Mozambique Timor-Leste Chad
Afganistan
Ethiopia
Togo
Comoros
Angola
Gambia
Myanmar
Tuvalu

Congo Democratic

Bangladesh Guinea Nepal Uganda Republic Benin

Guinea Bissau

Niger Vanuatu Djibouti Bhutan Haiti Rwanda Yemen

Equatorial Guinea Burkina Faso

Kenya

SaoTome&Principe

Zambia Eritrea Burundi Kiribati Zimbabwe